

Стратегические приоритеты

Модернизационный сценарий
Стратегии развития
Внешэкономбанка
на период 2015-2020 гг.
предусматривает двукратный
рост кредитного портфеля
до 2,5-3,0 трлн руб. к концу
2020 года

Ключевым событием 2014 года, определившим дальнейшие ориентиры деятельности Внешэкономбанка, стало утверждение новой стратегии развития на период 2015-2020 гг. В рамках стратегии Банк планирует сохранить вектор на дальнейшее увеличение объемов финансирования реального сектора экономики, как никогда нуждающегося в долгосрочных инвестициях. Участие Банка в реализации масштабных национальных проектов призвано обеспечить условия для скорейшего выхода российской экономики на стабильную траекторию развития, а также создать предпосылки для будущего роста.

До начала 2014 года Стратегия развития Внешэкономбанка на период 2011-2015 гг. осуществлялась в относительно благоприятных макроэкономических условиях, что способствовало динамичному росту объема кредитного портфеля банка развития, увеличению доли инновационных проектов в портфеле, а также росту объемов поддержки экспорта. В результате большинство целевых показателей стратегии были выполнены уже по итогам 2013 года.

В 2014 году Внешэкономбанк столкнулся с новыми вызовами и рисками, связанными с обострением геополитической обстановки, усилением инфляционных процессов и ужесточением условий доступа к заемным средствам капитала. Нарастающие негативные тенденции в российской экономике наряду с досрочным выполнением целевых показателей стратегии на 2011-2015 гг. вызвали необходимость разработки новой стратегии развития Внешэкономбанка. В ходе подготовки стратегии Банк ориентировался на основные параметры прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на 2015 год и на плановый период 2016 и 2017 гг., а также на прогноз долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2030 года Министерства экономического развития Российской Федерации.

Стратегия развития на период 2015-2020 гг. предусматривает усиление роли Внешэкономбанка как долгосрочного кредитора национальной экономики в условиях закрытия мировых рынков капитала, оттока денежных средств из России и снижения уровня ликвидности банковского сектора. В этой связи стратегической целью Банка является увеличение объема финансирования приоритетных для государства инвестиционных проектов при соблюдении необходимого качества кредитного портфеля.

При формировании кредитного портфеля Внешэкономбанка используется новый подход, предусматривающий разделение портфеля на проекты банка развития и специальные проекты государственной важности. Конкретные задачи в отношении специальных проектов определяются решениями наблюдательного совета Внешэкономбанка. Принципы их финансирования отличаются от используемых по отношению к проектам банка развития, что позволяет обеспечить качество и целевую структуру кредитного портфеля.

Стратегия предусматривает два сценария развития — модернизационный и консервативный, отличающихся динамикой роста кредитного портфеля, объемами государственной поддержки и рыночных заимствований. В настоящее время Банк планирует придерживаться модернизационного сценария развития, предполагающего существенное повышение роли Банка в финансировании масштабных инвестиционных проектов, проектов в сфере инноваций, импортозамещения, развития инфраструктуры. При этом в условиях ограниченных рыночных заимствований реализация модернизационного сценария будет в определяющей степени зависеть от объемов докапитализации и фондирования Банка из государственных источников.

Стратегические показатели деятельности Внешэкономбанка на период до 2020 года (на конец года, млрд руб.)

Показатель	Фактические показатели			Целевые стратегические показатели к концу 2020 года	
	2012	2013	2014	Модернизационный сценарий	Консервативный сценарий
Объем кредитного портфеля	720,2	974,6	1 360	2 500-3 000	1 800
Объем средств, доведенных до субъектов МСП	82,9	96,1	100,89	225-265	

Объем поддержки экспорта	62,57	122,1	259,9	750
	Фактические показатели			Целевые стратегические показатели
Показатель	14,64	22,5	53,4	к концу 2020 года 500
объем кредитного портфеля в целях поддержки экспорта (в составе кредитного портфеля Банка)	2012	2013	2014	Модернизационный сценарий
				Консервативный сценарий
объем портфеля гарантий	47,93	99,6	206,5	250

Стратегические цели Внешэкономбанка на период 2015-2020 гг.

Стратегическими целями Внешэкономбанка на период 2015-2020 гг. согласно модернизационному сценарию развития являются:

- увеличение объема кредитования инвестиционных проектов (прежде всего в сфере инфраструктуры и высоких технологий) при соблюдении необходимого качества кредитного портфеля и норматива достаточности капитала;
- наращивание объемов кредитования экспортных проектов, в том числе по поддержке поставок российской высокотехнологичной продукции на зарубежные рынки;
- повышение доступности финансирования для субъектов малого и среднего предпринимательства и содействие созданию инфраструктуры поддержки МСП;
- стимулирование сбалансированного социально-экономического развития субъектов Российской Федерации и содействие диверсификации экономики моногородов;
- сохранение и обеспечение прироста инвестиционного портфеля, находящегося в управлении государственной управляющей компании;
- сохранение статуса агента Правительства Российской Федерации в долговой сфере;
- снижение стоимости ресурсной базы и увеличение ее объема, в том числе за счет привлечения значительных средств из государственных источников;
- сохранение финансовой устойчивости Банка;
- совершенствование бизнес-процессов Банка для оптимизации его операционной деятельности и снижения издержек;
- развитие ИТ-инфраструктуры и совершенствование управления ИТ-деятельностью Банка;
- совершенствование системы управления персоналом;
- интеграция принципов устойчивого развития, ответственного финансирования и лучшей практики корпоративной социальной ответственности в деятельность Банка;
- совершенствование системы корпоративного управления Группы Внешэкономбанка.

Реализация Стратегии развития Внешэкономбанка на период 2015-2020 гг.

Реализация Стратегии развития Внешэкономбанка на период 2015-2020 гг. в соответствии с модернизационным сценарием

Глобальные риски

- Нестабильный рост мировой экономики
- Риск сокращения инвестиций при снижении темпов роста экономики

Страновые вызовы

- Риск сокращения инвестиций при снижении темпов роста экономики

Отраслевые вызовы

- Риск изменения условий возвратности по кредитам на государственном уровне

Риски санкций для Банка

- Риск снижения кредитного рейтинга Банка в среднесрочной перспективе

Механизмы внедрения в деятельность Внешэкономбанка принципов устойчивого развития

Стратегия развития Внешэкономбанка на период 2015-2020 гг. предусматривает дальнейшую интеграцию в деятельность Банка принципов устойчивого развития и лучших практик в области корпоративной социальной ответственности (КСО), в том числе в рамках усовершенствования бизнес-процессов, включая корпоративное управление, управление человеческими ресурсами и инвестиционно-финансовую деятельность. С этой целью Банк планирует разработать и реализовать дорожную карту по устойчивому развитию, которая определит комплекс мероприятий по внедрению в деятельность Банка и его дочерних организаций принципов устойчивого развития.

Механизмы внедрения в деятельность Внешэкономбанка принципов устойчивого развития, предусмотренные стратегией развития на период 2015-2020 гг.

Механизмы

Внедрение в основные бизнес-процессы Внешэкономбанка принципов устойчивого развития, КСО и ответственного финансирования

Комплекс мер

- Внедрение ответственных трудовых практик в отношении работников Внешэкономбанка
- Интеграция принципов ответственного финансирования в кредитно-инвестиционную деятельность Внешэкономбанка
- Развитие системы нефинансовой отчетности в области